APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada
Canada
ASIA PACIFIC FOUNDATION OF CANADA
FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Kenan Foundation Asia



คู่มือ ทำธุรกิจหมุนเวียน (ฉบับเริ่มต้น)

Circular Kickstart Toolkits

**ความยั่งยืน ไม่ได้เกิดขึ้นในข้าม
คืน แต่เกิดจากการ 'เปลี่ยนผ่าน'
ทีละเล็กทีละน้อยทุกวัน**



APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

ทำไมถึงมีคู่มือนี้?

ผู้ประกอบการ SMEs ในไทยจำนวนมากมีแนวคิดของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม แต่ยังขาดแนวทางและเครื่องมือที่จะช่วยพวกเขาในการเปลี่ยนแนวคิดของการอนุรักษ์สู่การปฏิบัติจริง

คู่มือทำธุรกิจหมุนเวียน (ฉบับเริ่มต้น) เล่มนี้จึงถูกออกแบบขึ้นเพื่อเป็น "คู่มือในการปฏิบัติ" ที่ช่วยให้เจ้าของธุรกิจสามารถ วิเคราะห์ วางแผน และลงมือทำธุรกิจหมุนเวียนได้ด้วยตัวเอง โดยคู่มือจะทำให้ผู้ประกอบการได้เข้าใจว่า แม้ตัวผู้ประกอบการไม่มีพื้นฐานเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียนมาก่อน แต่หากค่อย ๆ ทำแบบฟอร์มแต่ละชุดตามลำดับ ผู้ประกอบการจะเห็นภาพรวมของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ (การจัดหาวัตถุดิบ) ไปจนถึงปลายน้ำ (การใช้ซ้ำ และสร้างคุณค่ากลับคืน) ทำให้สามารถเปลี่ยนผ่านไปสู่การทำธุรกิจอย่างยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จุดมุ่งหมายของคู่มือนี้

1. **เข้าใจและประเมินตัวเอง** – เข้าใจว่าธุรกิจของตนอยู่ในจุดไหนของเส้นทางการทำธุรกิจหมุนเวียน
2. **วางแผนอย่างเป็นระบบ** – ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถค้นหาโอกาสลดต้นทุน เพิ่มคุณค่า และลดของเสียได้อย่างเป็นระบบ
3. **ลงมือทำได้จริง** – ช่วยให้เจ้าของธุรกิจนำแบบฟอร์มไปใช้สำหรับการวางแผน ปรับสินค้า และติดตามผล

ใครใช้คู่มือนี้ได้บ้าง

- ผู้ประกอบการ SMEs ทุกประเภทที่สนใจการเริ่มทำธุรกิจหมุนเวียน
- หน่วยงานพัฒนา / ที่ปรึกษา / วิทยากร ที่ทำงานกับผู้ประกอบการ

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada
Canada
ASIA PACIFIC FOUNDATION OF CANADA
FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA
Kenan Foundation Asia

คู่มือนี้เป็นส่วนหนึ่งของการวิจัย Embracing Circular Entrepreneurship: A Pathway to Sustainable Growth for Thai MSMEs ซึ่งดำเนินการโดยมูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย ภายใต้โครงการ **APEC-Canada Growing Business Partnership** สนับสนุนโดย Asia Pacific Foundation of Canada และ รัฐบาลประเทศแคนาดา

วิธีใช้คู่มือเล่มนี้



APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

ทำแบบฟอร์ม W1 - W12 ตามลำดับ โดยแต่ละแบบฟอร์มมีเป้าหมายหลักดังนี้

- **W1 - W2:** ใช้สำรวจแนวคิดและตั้งเป้าหมาย
- **W3 - W6:** ใช้วิเคราะห์ธุรกิจและหาแนวทางใหม่
- **W7 - W9:** ใช้วางแผน ลงมือ ใช้เครื่องมือดิจิทัลช่วยในการดำเนินงานจริง
- **W10 - W12:** ใช้ตรวจสอบและติดตามผล เพื่อให้เกิดเรื่องราวความสำเร็จ

คู่มือที่	ชื่อแบบฟอร์ม	จุดประสงค์
W1	วิสัยทัศน์ของฉัน: ทำไมต้องหมุนเวียน	กำหนดเป้าหมายและแรงบันดาลใจ 3 ปี
W2	แบบประเมินความพร้อมด้านธุรกิจหมุนเวียน	สำรวจจุดเริ่มต้นและความพร้อมของกิจการ
W3	แผนผังการใช้ทรัพยากร	สำรวจการไหลของวัตถุดิบ-พลังงาน-ของเสีย
W4	เรดาร์โอกาสหมุนเวียน (6R)	ระดมความคิดและระบุแนวทางการปรับปรุง
W5	ตารางบันทึกทรัพยากรและต้นทุน	ค้นหาจุดเปลืองทรัพยากรและต้นทุนสูงสุด
W6	การออกแบบผลิตภัณฑ์หมุนเวียน	วางแผนการออกแบบสินค้าให้ยั่งยืน
W7	แผนปฏิบัติการธุรกิจหมุนเวียน	แปลงแนวคิดเป็นแผนการดำเนินงานจริง
W8	แบบบันทึกคู่ค้าและซัพพลายเออร์	บันทึกและประเมินพันธมิตรด้านวัตถุดิบ
W9	แผนการใช้เครื่องมือดิจิทัล	วางแผนใช้เทคโนโลยีสนับสนุนธุรกิจหมุนเวียน
W10	การตรวจสอบความเท่าเทียมในธุรกิจ	ทบทวนและตั้งเป้าหมายเรื่องความครอบคลุม
W11	ตารางติดตามผลลัพธ์ธุรกิจหมุนเวียน	บันทึกผลการปรับปรุง 3-9 เดือน
W12	แบบบันทึกเรื่องราวความสำเร็จ	สรุปและเผยแพร่เรื่องราวความเปลี่ยนแปลง

W1 วิสัยทัศน์ของฉัน: ทำไมต้องหมุนเวียน (Vision Board)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W1: ช่วยให้เจ้าของกิจการสามารถ "ระบุแรงบันดาลใจ" และ "เป้าหมายระยะยาว" ของการเปลี่ยนผ่านไปสู่ธุรกิจหมุนเวียน

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ตอบคำถามต่อไปนี้เพื่อหาว่าอะไรคือ "ทิศทาง" ของธุรกิจของคุณ อาจจะวาดภาพ เขียน หรือใช้สัญลักษณ์ในการตอบคำถามก็ได้

1 **คุณค่าหลัก 3 ข้อ** ของธุรกิจเราคืออะไร

1.) _____

2.) _____

3.) _____

2 **คุณค่าที่เราให้ลูกค้า** คืออะไร

_____

_____

3 **เราอยากทำธุรกิจหมุนเวียน** เพราะอะไร

_____

_____

4 มองภาพธุรกิจของตัวเองอย่างไร**ในอีก 3 ปีข้างหน้า**

_____

_____

W2 แบบประเมินความพร้อมด้านธุรกิจหมุนเวียน (Readiness Self-Check)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W2: ช่วยให้เจ้าของกิจการเข้าใจว่าธุรกิจของตน "พร้อมแค่ไหน" ในการปรับเข้าสู่แนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

วิธีการใช้แบบฟอร์ม อ่านคำถามในตาราง และให้คะแนนจากการปฏิบัติของท่าน โดยที่

1 = ยังไม่ได้เริ่มทำเลย
2 = มีการวางแผนแล้วแต่ยังไม่ได้ทำ
3 = เริ่มทำตามแผนแล้วบางส่วน
4 = ทำตามตามแผนแล้วเป็นส่วนใหญ่
5 = ทำตามแผนได้ทั้งหมด

เมื่อกรอกครบแล้ว จะเห็นว่าเราควรวางแผนปรับปรุงเพื่อเตรียมความพร้อมในด้านใดมากที่สุด

ด้าน	คำถาม	1	2	3	4	5
ทรัพยากร	เรามีการติดตามการใช้พลังงาน น้ำ และวัตถุดิบหรือไม่					
ของเสีย	เรามีการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่หรือรีไซเคิลหรือไม่					
ซัพพลายเออร์	เราซื้อของจากผู้ผลิตท้องถิ่นหรือแหล่งที่ยั่งยืนหรือไม่					
ดิจิทัล	เราใช้เครื่องมือดิจิทัลในการบริหารงานหรือการขายหรือไม่					
ความเท่าเทียม	เราจ่ายค่าจ้างที่เป็นธรรมและเปิดโอกาสเท่าเทียมหรือไม่					
การเงิน	เรารู้แหล่งเงินทุนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนหรือไม่					

W3 แผนผังการใช้ทรัพยากร (Material Flow Map)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W3: ช่วยให้เห็นภาพรวมของกระบวนการผลิตและโอกาสที่ของเสียสามารถนำกลับมาใช้ได้

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ลิสต์ **วัสดุที่ใช้** และ**วัสดุที่เหลือ** ในแต่ละขั้นต่อการทำธุรกิจ จากนั้นลองคิดดูว่า จะนำ **วัสดุที่เหลือ** กลับมาใช้ใหม่ได้อย่างไร

ขั้นตอน	วัสดุที่ใช้	วัสดุที่เหลือ	วิธีการนำวัสดุที่เหลือกลับมาใช้ใหม่
การจัดหาวัตถุดิบ			
การผลิต			
การบรรจุภัณฑ์			
การขนส่งและการขาย			
หลังการใช้งาน			

W4 โอกาสหมุนเวียน (6R)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W4: ช่วยให้เจ้าของกิจการสามารถคิดแนวทางการพัฒนาใหม่ ๆ ใน 6 หมวดหลักของเศรษฐกิจหมุนเวียน

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ทำความเข้าใจตัวอย่างการใช้หลักการในการทำธุรกิจหมุนเวียน (6R) ในตารางด้านล่าง จากนั้นลองลิสต์ดูว่าธุรกิจของท่านสามารถทำตามหลักการอะไรได้บ้าง

หลักการ	ตัวอย่างแนวทางที่ทำได้	สิ่งที่ฉันจะทำ
Reduce (ลดใช้)	ใช้วัสดุน้อยลง ปรับขั้นตอนให้ประหยัดพลังงาน	
Reuse (นำกลับมาใช้)	เก็บบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ซ้ำ	
Repair (ซ่อมแซม)	ให้บริการซ่อมสินค้าแทนการเปลี่ยนใหม่	
Recycle (รีไซเคิล)	ร่วมมือกับผู้รีไซเคิลในพื้นที่	
Redesign (ออกแบบใหม่)	ทำให้สินค้าถอดแยกง่ายหรือเติมได้	
Regenerate (ฟื้นฟู)	ใช้ของเสียทำปุ๋ยหรือพลังงานทดแทน	

W5 ตารางบันทึกทรัพยากรและต้นทุน

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W5: ช่วยให้เจ้าของกิจการสามารถหาว่าธุรกิจใช้ทรัพยากรใดสิ้นเปลืองมากที่สุด เพื่อวางแผนปรับลดได้ตรงจุด

วิธีการใช้แบบฟอร์ม นำข้อมูลปริมาณและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการใช้งานทรัพยากรประเภทต่าง ๆ ต่อเดือนมากรอกลงในตาราง

โดยที่**ทรัพยากร 3 หมวดแรกที่มีค่าใช้จ่ายสูงสุด = Hot Spot ของธุรกิจ**

หมวด	ปริมาณที่ใช้	ราคาต่อหน่วย (บาท)	ต้นทุนรวมต่อเดือน	หมายเหตุ
ไฟฟ้า (kWh)				
น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)				
วัตถุดิบ				
บรรจุภัณฑ์				
การขนส่ง				
การกำจัดของเสีย				

3 Hot Spot ของธุรกิจเราคือ

1.) _____

2.) _____

3.) _____

Hot Spot คือ จุดสิ้นเปลืองทรัพยากรหลักที่สามารถปรับลดได้

W6 การออกแบบผลิตภัณฑ์หมุนเวียน (Product Redesign Canvas)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W6: ช่วยให้เจ้าของกิจมองเห็นแนวทางในการปรับสินค้าหรือบริการให้ยั่งยืนและหมุนเวียนมากขึ้น

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ใช้คำถามชี้นำเพื่อคิดหาแนวทางต่าง ๆ ในการลดทรัพยากรที่ใช้ในธุรกิจให้มีความยั่งยืนและหมุนเวียนมากขึ้น สามารถคิดนอกเหนือจากคำถามชี้นำได้



วัตถุดิบ - เปลี่ยนมาใช้ของรีไซเคิลหรือวัตถุดิบท้องถิ่นได้ไหม?



การใช้งาน - สินค้าของเราสามารถถอดประกอบหรือใช้ซ้ำได้ไหม?



อายุการใช้งาน - จะยืดอายุการใช้งานสินค้าและบริการของเราได้อย่างไรบ้าง?



บรรจุภัณฑ์ - ใช้บรรจุภัณฑ์จากวัสดุรีไซเคิลได้ไหม



หลังการใช้งาน - จะเอากลับมารีไซเคิล หรือนำมาใช้ใหม่ได้ไหม?



คุณค่าที่ลูกค้าจะได้รับ - ลูกค้าจะได้รับคุณค่าอะไรเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนี้?

W7 แผนปฏิบัติการ (Circular Action Planner)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W7: ช่วยให้เจ้าของกิจสามารถวางแผนการดำเนินการจริง โดยระบุว่า "ใครทำอะไร เมื่อไหร่"

วิธีการใช้แบบฟอร์ม เลือกสิ่งที่อยากเริ่มลงมือทำ 3 สิ่งมากรอกลงในตาราง จากนั้นกรอกว่าต้องใช้ทรัพยากรอะไร ใครต้องรับผิดชอบ และคาดหวังให้เกิดผลลัพธ์อะไรจากการเปลี่ยนแปลงนี้

การกระทำ	ทรัพยากรที่ต้องใช้	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

W8 แบบบันทึกคู่ค้าและซัพพลายเออร์ (Supplier & Partner Form)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W8: ช่วยวิเคราะห์ว่าใครคือ "พันธมิตรหมุนเวียน" ที่ควรเริ่มร่วมมือด้วย

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ใส่รายชื่อคู่ค้า ข้อมูลที่คุณรู้เกี่ยวกับเขาว่าเป็นธุรกิจในท้องถิ่นหรือไม่ ทำธุรกิจหมุนเวียนด้วยวิธีใดบ้าง จากนั้นลงอวิเคราะห์ดูว่าหากจะต้องทำธุรกิจหมุนเวียน ควรเลือกเป็นพันธมิตรกับใคร

ชื่อคู่ค้า	สินค้าหรือบริการ	ท้องถิ่นหรือไม่	โอกาสหมุนเวียน
		ใช่ / ไม่ใช่	Reuse / Recycle / Local / Other
		ใช่ / ไม่ใช่	Reuse / Recycle / Local / Other
		ใช่ / ไม่ใช่	Reuse / Recycle / Local / Other
		ใช่ / ไม่ใช่	Reuse / Recycle / Local / Other
		ใช่ / ไม่ใช่	Reuse / Recycle / Local / Other

Checklist ในการเลือก และทำงานร่วมมือกับคู่ค้า

- ☑ มีข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับคู่ค้า
- ☑ คู่ค่าให้ความร่วมมือ ให้ข้อมูลที่จำเป็นเสมอ
- ☑ ทั้งสองฝั่งมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการติดต่อร่วมมือกัน
- ☑ ธุรกิจของคุณมีงบสำหรับทดลองร่วมมือกับคู่ค้า



W9 แผนการใช้เครื่องมือดิจิทัล (Digital Roadmap)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W9: ช่วยให้ผู้ประกอบการเลือกเครื่องมือดิจิทัลที่จำเป็น และเหมาะสมในการทำธุรกิจ

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ทำเครื่องหมายถูกใช่อง "ใช้เลย" หรือ "ใช้ภายหลัง" ตามความจำเป็น และความพร้อมของธุรกิจ

ด้าน	เครื่องมือแนะนำ	เริ่มใช้	หมายเหตุ
การจัดการสต็อก	Excel หรือ Google Sheets / Notion	□ ใช้เลย □ ใช้ภายหลัง	
การขายออนไลน์	LINE MyShop / Shopee	□ ใช้เลย □ ใช้ภายหลัง	
การตลาด	TikTok / Facebook Reels	□ ใช้เลย □ ใช้ภายหลัง	
ลูกค้าสัมพันธ์	CRM Platform	□ ใช้เลย □ ใช้ภายหลัง	
การติดตามผล	เครื่องคิดคาร์บอน / Data Log / Excel หรือ Google Sheets	□ ใช้เลย □ ใช้ภายหลัง	



W10 การตรวจสอบความเท่าเทียม (Inclusive Business Audit)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W10: กระตุ้นให้ผู้ประกอบการตระหนักเรื่องการเปิดโอกาสและจ้างงานอย่างเป็นธรรมในทุกมิติ ครอบคลุมทุกเพศ ทุกความแตกต่างในสังคม

วิธีการใช้แบบฟอร์ม ทำเครื่องหมายถูกในช่อง "ใช่" หากธุรกิจของคุณมีการดำเนินการตามประเด็นต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในตาราง จากนั้นวางแผนว่า ในอีก 90 วันหลังจากทำแบบประเมินนี้แล้ว คุณจะทำอย่างไรต่อไปเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมในธุรกิจของท่าน

ประเด็น	สถานะ	หมายเหตุ
มีการจ้างงานคนทุกเพศ และ/หรือ กลุ่มเปราะบาง	□ ใช่ □ ไม่ใช่	
จ่ายค่าจ้างคนทุกเพศเท่ากันในตำแหน่งเดียวกัน	□ ใช่ □ ไม่ใช่	
มีเวลาทำงานยืดหยุ่น	□ ใช่ □ ไม่ใช่	
ใช้วัตถุดิบจากชุมชน	□ ใช่ □ ไม่ใช่	
ส่งเสริมให้คนทุกเพศมีบทบาทผู้นำ	□ ใช่ □ ไม่ใช่	

สิ่งที่จะทำภายใน 90 วันหลังจากนี้เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมในธุรกิจ



W11 ตารางติดตามผลลัพธ์ (Impact Tracker)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W11: ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถติดตามความก้าวหน้าอย่างเป็นรูปธรรม และใช้เป็นหลักฐานประกอบรายงานได้

วิธีการใช้แบบฟอร์ม บันทึกข้อมูลตัวชี้วัดต่าง ๆ ทุก ๆ 3 เดือน เพื่อดูแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

ตัวชี้วัด	ก่อนเริ่ม	เดือนที่ 3	เดือนที่ 6	เดือนที่ 9
% การจัดซื้อในประเทศ				
% ของเสียที่ลดลง				
การประหยัดพลังงาน/ต้นทุน (บาท)				
เครื่องมือดิจิทัลที่ใช้เพิ่ม (ชิ้น)				
จำนวนพนักงานหญิงและเพศอื่น ๆ (คน)				



W12 แบบบันทึกเรื่องราวความสำเร็จ (Storytelling Template)

จุดประสงค์ของแบบฟอร์ม W12: ช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถบันทึกเรื่องราวความสำเร็จของการเปลี่ยนแปลงสู่ธุรกิจหมุนเวียน โดยสามารถใช้เรื่องราวเหล่านี้เพื่อไปขอทุนในการขยายกิจการในอนาคตได้

วิธีการใช้แบบฟอร์ม บันทึกเรื่องราวสั้น ๆ ไม่เกิน 1 หน้ากระดาษเกี่ยวกับประเด็นต่อไปนี้

- **ปัญหา และบริบท** ที่ทำให้เกิดคุณตัดสินใจเปลี่ยนผ่านมาทำธุรกิจหมุนเวียน
- **แนวทางการดำเนินการ** ที่ทำให้เกิดคุณสามารถ หรือกำลังทำให้เกิดการเปลี่ยนผ่านสู่การทำธุรกิจหมุนเวียนได้
- **ผลลัพธ์และผลกระทบ** ความเปลี่ยนแปลงที่สามารถวัดได้มีอะไรบ้าง
- **คู่ค้าและชุมชน** มีใครบ้างที่ร่วมมือกับคุณในการเปลี่ยนผ่านนี้
- **ก่อนและหลังการการดำเนินการ** มีอะไรเปลี่ยนแปลงไปบ้าง



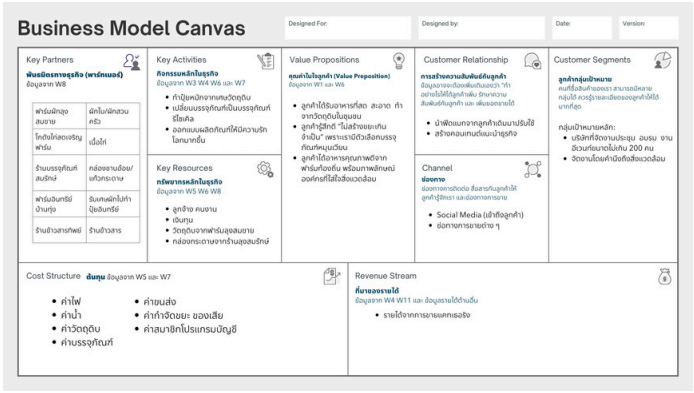
อย่าลืมบันทึกภาพ หรือหลักฐานการดำเนินงานต่าง ๆ ประกอบเรื่องราวความสำเร็จของคุณ

ตัวอย่าง การเอาคู่มือไปใช้งานจริง

APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

หากยังนึกไม่ออกว่าจะกรอกข้อมูลในคู่มือนี้อย่างไร ลองสแกน QR Code แล้วเข้าไปดูตัวอย่างธุรกิจ 'แคทเทอริง (Catering)' ดู

เมื่อกรอกข้อมูลเสร็จทั้งเล่มแล้ว ให้เอาข้อมูลไปกรอก**แผนโมเดลธุรกิจ (Business Model Canvas: BMC)** เพื่อให้เห็นแนวทางในการปฏิบัติธุรกิจให้สำเร็จตามแผนที่วางไว้ โดยที่นำข้อมูลจากแบบฟอร์ม W1 - W12 ไปกรอกในช่องต่าง ๆ ของ BMC





ดาวน์โหลด แผนโมเดลธุรกิจ (Business Model Canvas: BMC) พร้อมตัวอย่างการกรอกผ่าน QR Code นี้

APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

ธุรกิจของเราจะยั่งยืนได้
สิ่งแวดล้อมก็ต้องยั่งยืนด้วย



APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

ข้อมูลเพิ่มเติม

คู่มือนี้เป็นส่วนหนึ่งของการวิจัย Embracing Circular Entrepreneurship: A Pathway to Sustainable Growth for Thai MSMEs ซึ่งดำเนินการโดยมูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย ภายใต้โครงการ **APEC-Canada Growing Business Partnership** สนับสนุนโดย Asia Pacific Foundation of Canada และ รัฐบาลประเทศแคนาดา

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada
Canada

ASIA PACIFIC FOUNDATION OF CANADA
FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

https://www.asiapacific.ca/
Asia Pacific Foundation of Canada
@AsiaPacificFdn
Asia Pacific Foundation of Canada

Kenan Foundation Asia

www.kenan-asia.org
Kenan Foundation Asia
kenanasia
Kenan Foundation Asia

APEC Canada
Growing Business Partnership
เพื่อนคู่คิด ธุรกิจก้าวไกล

Funded by the Government of Canada
Financé par le gouvernement du Canada

Canada

ASIA PACIFIC FOUNDATION OF CANADA
FONDATION ASIE PACIFIQUE DU CANADA

Kenan Foundation Asia